## PROGRAMA DE UNIDADE DIDÁTICA – PUD

# DISCIPLINA: GERÊNCIA DE PROJETOS

Código:

Carga Horária: 80h

Número de Créditos: 4

Código pré-requisito:

Semestre: S7

Nível: Bacharelado

#### **EMENTA**

Introdução a gerência de projetos. Project Management Body of Knowledge (PMBOK). Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOK). Métodos, técnicas e ferramentas de planejamento e controle de projetos de software; Modelos de ciclo de vida de desenvolvimento de software; Metodologias convencionais; Metodologias ágeis (XP, SCRUM e FDD); Métodos e Técnicas para levantamento de requisitos; Qualidade de software: revisão e teste; ISO 9126; Modelos CMM, CMMI e a ISO 12207; Métricas de software: Análise de pontos de função e de casos de uso; Riscos em projetos de software; Gerência de Configuração.

#### **OBJETIVO**

Capacitar o aluno a:

- Possuir uma visão geral dos processos de gerência de projetos.
- Entender a importância e a utilidade do gerenciamento de projetos através da assimilação dos conceitos do PMBOK.
- Conhecer, avaliar e utilizar os principais instrumentos existentes para um gerenciamento adequado de projetos.
- Realizar atividades práticas de concepção, planejamento, execução, controle e encerramento de projetos.

#### **PROGRAMA**

## 1. INTRODUÇÃO A GERÊNCIA DE PROJETOS

- 1.1. Visão geral
- 1.2. Métodos, técnicas e ferramentas de planejamento
- 1.3. Métodos, técnicas e ferramentas de controle de projetos

#### 2. PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (PMBOK)

- 2.1. Visão Geral
- 2.2. Estruturas Organizacionais
- 2.3. Fases do Projeto
  - 2.3.1. Concepção
  - 2.3.2. Planejamento
  - 2.3.3. Implementação
  - 2.3.4. Conclusão
- 2.4. Áreas de Conhecimento
  - 2.4.1. Gerenciamento de Escopo
  - 2.4.2. Gerenciamento de Risco
  - 2.4.3. Gerenciamento de Custo
  - 2.4.4. Gerenciamento de Tempo

- 2.4.5. Gerenciamento de Recursos Humanos
- 2.4.6. Gerenciamento de Comunicação
- 2.4.7. Gerenciamento de Qualidade
- 2.4.8. Gerenciamento de Aquisição
- 2.4.9. Gerenciamento de Integração
- 3. SOFTWARE ENGINEERING BODY OF KNOWLEDGE (SWEBOK)
- 4. MODELO DE CICL DE VIDA DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE
  - 4.1. Metodologias convencionais
  - 4.2. Metodologias ágeis
    - 4.2.1. XP
    - 4.2.2. SCRUM
    - 4.2.3. FDD
- 5. LEVANTAMENTO DE REQUISITOS
- 6. MÉTRICAS DE SOFTWARE
  - 6.1. Análise de pontos de função
  - 6.2. Análise de casos de uso
- 7. QUALIDADE DE SOFTWARE
  - 7.1. ISO 9126
  - 7.2. Modelos CMM, CMMI
  - 7.3. ISO 12207

#### METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas expositivas dialogadas, leitura e interpretação de textos, atividades práticas no laboratório, resolução de problemas, leitura e interpretação de textos, seminários.

## **AVALIAÇÃO**

A avaliação é um processo contínuo onde serão considerados aspectos qualitativos e quantitativos envolvidos no processo de ensino-aprendizagem no qual os alunos serão avaliados desde a sua participação nas atividades propostas, pontualidade, através de provas teóricas e práticas, participação em sala de aula.

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- 1. HELDMAN, K. Gerência de Projetos: Fundamentos. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2005.
- 2. KERZNER, H. Gestão de Projetos: As melhores práticas. 2.ed. São Paulo: Bookman, 2006.
- 3. PMI Project Management Institute. Um Guia do Conjunto de Conhecimentos do Gerenciamento de Projetos (PMBOK® Guide). 4. ed. Official Portuguese Translation, Paperback. Editora Project Management Institute, 2009.
- VIEIRA, M. Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2003

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

- 1. DINSMORE, P.C. **Gerenciamento de projetos:** como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.
- **2.** HELDAM, K. **Gerência de projetos:** PMP Project Management Professsional (Guiapara o exame oficional do PMI). 3.ed. rev.atual. Tradução de Luciana do Amaral Teixeira. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006.

- 3. ROCHA, A. R. C. Qualidade de software: Teoria e Prática. São Paulo: Prentice-Hall, 2004.
- **4.** SOTILLE, M. et al. **Gerenciamento de Escopo em Projetos.** Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2006.
- **5.** VALERIANO: D.L. **Gerência em Projetos:** Pesquisa, Desenvolvimento e Engenharia. São Paulo: Makron Books, 1998.
- 6. VARGAS. R. Manual práticodo plano do projeto. 3.ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2007.

Coordenador do Curso	Setor Pedagógico