

PLANO DE GESTÃO

Candidatura a diretor-geral do campus do IFCE de Quixadá

Professor

Helder Caldas

2016

CANDIDATURA À DIREÇÃO DO IFCE CAMPUS DE QUIXADÁ

Com o objetivo de participar do processo eletivo ao cargo de diretor-geral do *campus* de Quixadá, estamos apresentando este plano de gestão para o qual certamente teremos a eficiente parceria e contribuição de todos os servidores e discentes. Dessa forma e desde já, disponibilizo toda a nossa disposição e motivação, a nossa trajetória de vida e experiência profissional para a consecução das metas aqui traçadas.

APRESENTAÇÃO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

- Nome: FRANCISCO HÉLDER CALDAS ALBUQUERQUE, natural de Fortaleza (CE) e nascido em novembro de 1949.
- Formação superior: graduado em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Ceará (UFC) em 1974.
- Pós-graduação *latu sensu* pela Fundação João Pinheiro de Belo Horizonte em 1975.
- Professor da UNIFOR entre 1978 e 1996 do curso de Engenharia Civil, tendo ocupado as funções de gestão de Chefia de Departamento e direção do Centro de Ciências Tecnológicas.
- Professor da FIC em Fortaleza, tendo assumido por dois anos a direção-geral do Instituto Politécnico dessa Instituição.
- Diretor de Ensino da Faculdade de Tecnologia Aipoena (FTA) por dois anos.
- Empresário da construção civil entre 1977 e 2001, na cidade de Fortaleza.
- Após aposentado pelo INSS, logrei êxito ao ser aprovado em concurso para professor do IFCE campus de Quixadá, tendo tomado posse no final do ano de 2008. Além de professor fui coordenador do curso técnico de Edificações e Coordenador de Infraestrutura. Em agosto de 2013, convidado pela Reitoria, assumi a direção *pró-tempore* do *campus* de Quixadá e, em 2014, fui eleito para o cargo de diretor-geral para um mandato até fevereiro de 2017.

PRINCIPAIS PROPOSTAS

Desde agosto de 2013, após a nomeação ao cargo de diretor-geral *pró-tempore* do *campus* de Quixadá pelo magnífico reitor, professor Virgílio Araripe, temos trabalhado de forma incansável pelo desenvolvimento e consolidação do *campus*. Ainda em expansão, muito há de se fazer aqui. Nossa

proposta contempla ações importantes em sintonia com o PDI do *campus*, no contexto do período da gestão que se pretende implantar nos próximos anos.

Esse plano de gestão propõe continuar avançando nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, assistência estudantil, infraestrutura, gestão estratégica de pessoas e tecnologia da informação. Ademais, contempla ações imprescindíveis à excelência acadêmica no campus Quixadá.

POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E INOVAÇÃO

- Continuar o fortalecimento dos cursos técnicos e de graduação já implantados;
 - Criação de mais um curso superior;
 - Criação de mais um curso técnico;
 - Continuar a ampliação e modernização da infraestrutura dos laboratórios;
 - Implantação do Laboratório de Línguas Estrangeiras;
 - Ampliação constante do acervo bibliográfico;
 - Ampliação das ações na área de ensino a distância;
 - Fortalecimento e consolidação de parcerias, visando a ampliação das oportunidades de estágios;
 - Ampliação de atividades e eventos de arte, cultura, desporto e lazer;
 - Apoio aos Docentes para a participação em eventos científicos, visando a expansão da pesquisa no campus;
 - Otimização das atividades dos Programas de Assistência Estudantil;
 - Criação de condições de estímulo à permanência discente buscando reduzir a evasão;
 - Realização de planejamento orçamentário participativo para a assistência estudantil;
 - Fortalecimento das ações do Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais (Napne);
-
- Fortalecimento das ações do Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas (Neabi);
 - Criar incubadora de empresas com foco nos cursos do *campus*;
 - Incentivar a criação das Empresas Juniores;
 - Incentivar a submissão de projetos de extensão por professores, TAEs e estudantes;
 - Dar apoio institucional à realização de projetos que visem a integração pesquisa-extensão, viabilizando a prestação de serviços pelos servidores e a criação de produtos e processos aplicáveis às necessidades da comunidade/ sociedade;
 - Dar apoio estrutural para a criação de grupos de pesquisa no *campus*;
 - Buscar parcerias com os laboratórios de pesquisa existentes entre os *campi* do IFCE e outras Instituições;
 - Realizar campanhas para coleta seletiva do lixo e uso consciente da energia elétrica, água e papel;
 - Incentivar as ações da Comissão de Gestão de Meio Ambiente já estruturada no campus;
 - Mapear a oferta/demanda de docentes versus oferta/demanda de disciplinas, em perspectiva futura, visando o planejamento de composição do quadro de professores;

- Ofertar cursos técnicos de curta duração – cursos FIC;
 - Buscar parcerias com os laboratórios de pesquisa existentes entre os campi do IFCE e outras Instituições;
 - Priorizar a definição de linhas de pesquisa de acordo com o interesse de cada professor, viabilizando publicações e gerando parcerias com diferentes entidades;
 - Viabilizar ainda mais a participação de professores, técnicos administrativos e alunos em eventos científicos com apresentação de trabalhos;
 - Criar o observatório de pesquisa do Campus: Disponibilização de um espaço reservado para professores orientarem alunos no desenvolvimento de atividades de pesquisa;
 - Articular ações com o Núcleo de Inovação Tecnológica;
 - Incentivar a colaboração externa (representantes de empresas, professores etc) e internos (servidores da PRPI, do polo de inovação e professores do IFCE) para ministrar cursos que facilitem a criação de projetos de pesquisas, com vista ao desenvolvimento de novos produtos, processos aparceirados com empresas;
 - Dar apoio institucional à realização de projetos que visem a integração pesquisa-extensão, viabilizando a prestação de serviços pelos servidores e a criação de produtos e processos aplicáveis às necessidades da comunidade/ sociedade;
 - Implantar o Projeto Escola de Pais, onde os pais dos nossos alunos e a comunidade em geral serão convidados a participar de palestras e debates a respeito de temas importantes para o desenvolvimento saudável dos adolescentes e melhoria da relação entre pais e filhos. O projeto atenderá os objetivos que norteiam a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, garantindo assim a participação dos pais na educação dos filhos; Incentivar e apoiar as atividades de Sustentabilidade Ambiental no campus;
 - Captar recursos para aplicação nas melhorias de infraestrutura do campus (ginásio, gabinetes dos professores e refeitório;
-
- Promover a transparência no que se refere aos resultados e andamentos dos processos licitatórios do IFCE *campus* de Quixadá, realizar reuniões periódicas a cada seis meses com os professores, técnicos e alunos;
 - Renovar o convênio com a prefeitura e buscar convênios com outras entidades com vistas a possibilitar o acesso da comunidade acadêmica do IFCE a locais de treino e prática esportiva;
 - Prospectar projetos e parcerias com governo federal, bem como, com políticos com vistas a conseguir verba para construção do ginásio poliesportivo, quadras poliesportivas, grama sintética para o campo de futebol e piso sintético para pista de atletismo;
 - Instituir os Jogos internos do campus Quixadá, com periodicidade anual.
 - Realizar os Jogos estudantis do IFCE campus Quixadá, com periodicidade anual, envolvendo todas as escolas públicas e privadas de Quixadá e Sertão Central;

- Realizar o campeonato estudantil de futebol e de atletismo de Quixadá nas dependências do campus. Estes campeonatos seriam realizados em, pelo menos, três etapas no decorrer do ano, enquanto os jogos estudantis será um evento que durará entre 3 / 4 dias seguidos;
- Criar calendário para participação da comunidade acadêmica nas atividades de rapel e escalada;

POLÍTICAS DE BEM ESTAR INSTITUCIONAL

- Incentivo à capacitação permanente dos TAE's atendendo às necessidades do campus;
- Ampliação dos espaços de convivência com projeto paisagístico;
- Humanização do espaço do campus nos ambientes sob as árvores com colocação de bancos e mesas para melhor conforto dos alunos e servidores;
- Desenvolvimento de uma política de divulgação Institucional;
- Construção de um refeitório para uso dos servidores;

ADMINISTRAÇÃO e INFRAESTRUTURA

- Implantar os espaços de gabinetes para os docentes em parte do bloco A;
- Pleitear a construção do restaurante acadêmico através de emendas parlamentares;
- Ampliação da infraestrutura física, buscando a consolidação dos cursos existentes;
- Criação de novos ambientes administrativos dentro de um novo layout;
- Alocação de recursos orçamentários por meio de planejamento participativo, em consonância com o preestabelecido em grupo para o PAA;
- Implantação do espaço para videoconferência;
- Aquisição de equipamentos de audiovisual tanto para o auditório como para a vídeoconferência visando maior aporte das atividades artístico-culturais;
- Adoção de políticas de Acessibilidade;
- Criar comissão de planejamento físico do *campus*, composta por servidores e bolsistas-alunos;
- Implantar uma videoteca;
- Controlar e gestar o patrimônio através de uma tecnologia RFID (Identificação por Rádio Frequência) - assim como foi feito nos livros da biblioteca, nós instalaríamos microchips em todos os bens do campus, os quais serviriam como um banco de dados dos bens, disponibilizando-nos informações como: nº de patrimônio, origem do bem (Nota de empenho, Nota fiscal), valor de aquisição, valor depreciado, valor atual e etc. É possível fazer essa leitura com um coletor de dados. Isso nos possibilitaria maior celeridade na realização dos inventários, visto que esse coletor realiza a leitura de dezenas de objetos por segundo.
- Instalar câmeras de segurança em pontos estratégicos, a fim de prevenir a perda, extravio ou danos ao patrimônio desse *campus*, bem como facilitar os trabalhos administrativos, no caso da ocorrência de um dos fatos mencionados anteriormente.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Implantar cobertura completa WiFi: Indoor e Outdoor;
- Amplificar cobertura de celular, Dados & Voz, em três Operadoras;
- Aumentar para três o número de servidores na área (mais um Técnico de TI);
- Fortalecer o programa de estágio de informática com a Faculdade Católica de Quixadá e com a Escola Profissional do Estado o ano inteiro
- Estruturar a Governança de TI do Campus implantando a metodologia "MPS.Br for Services";
- Elaborar, manter e publicar o Portfólio de TI do NTI;
- Criar subcoordenações de Infraestrutura e Sistemas;
- Criar uma divisão de desenvolvimento de sistemas para as necessidades locais;
- Criar um plano contínuo de Capacitação interna de Informática Básica e Avançada para a comunidade do *campus*;
- Implantar os programas e serviços da RNP: Videoconferência, VoIP, e outros;
- Estabelecer Políticas de TI e de Segurança da Informação do Campus;
- Duplicar o número de canais de telefonia;
- Planejar e implantar o cabeamento estruturado em todo o *campus*;
- Implantação de monitoramento eletrônico.

Comunicação

- Criar o canal do Youtube;
- Implantar do Manual de Cerimonial e Protocolo nas formaturas e colações de graus;
- Criar a TV interna;
- Criar o programa "IFCE dá a dica", com apresentação de informações diárias, dicas de estudo e leitura, além de divulgação de eventos e apresentações institucionais (para ser veiculado na TV interna e no canal do Youtube);
- Realizar campanhas institucionais;
- Elaborar e desenvolver o projeto de implantação da videoteca (fase de aquisição de acervo e estruturação do local);
- Realizar mostras audiovisuais (provenientes da aquisição de acervo);
- Elaborar o *folder* institucional (para divulgação para público externo);
- Implantar o novo manual de sinalização (enviado pela reitoria);
- Fortalecer o nome e a imagem do Instituto na cidade e região através da participação e promoção em eventos;
- Dinamizar o site do campus, dando continuidade as ações já implantadas;
- Divulgar as atas e pautas das reuniões da direção no site do campus;
- Expor nos flanelógrafos a "Prestação de contas" (produto divulgado para toda a comunidade acadêmica nos murais e listas de e-mail contendo o resumo dos gastos mensais);